

股票代號：5876



上海商銀

2025第三季法人說明會

2025.11.21

免責聲明

本份簡報由上海商業儲蓄銀行股份有限公司（本公司）提供，使用者在閱讀本份簡報資訊同時，應參考本公司向主管機關所申報公開且完整的各項財務業務資訊，本公司會盡力確保本份簡報內容的正確性與完整性，但不保證所提供的資料皆準確無誤，本份簡報公開後，本公司亦不負有因情事變更而即時修正相關內容的義務。

使用者亦應注意，本份簡報可能包含前瞻性陳述，包括公司經營策略與未來展望等皆屬前瞻性陳述範疇，而前瞻性陳述本身的不確定性或其他因素如：法規變化、競爭環境、科技發展、經濟情勢與經營上的改變等，皆有可能導致本公司實際營運結果與本份簡報的前瞻性陳述有所差異。

本份簡報的內容或陳述非為買賣或提供買賣任何有價證券或金融商品的要約、要約之引誘或建議。本公司及其他關係企業代表人無論過失或其他原因，均不對使用或因他人引用本份簡報資料、亦或其他因本份簡報資料導致的任何損害負擔任何責任。

本份簡報的任何部分不得直接或間接複製、再流通或傳送給任何第三人，且不得為任何目的出版刊印本份簡報的全部或部分。

本免責聲明如中、英文版本有不一致或不清晰之處，應以中文版本為準。

大綱

全球總體經濟概況

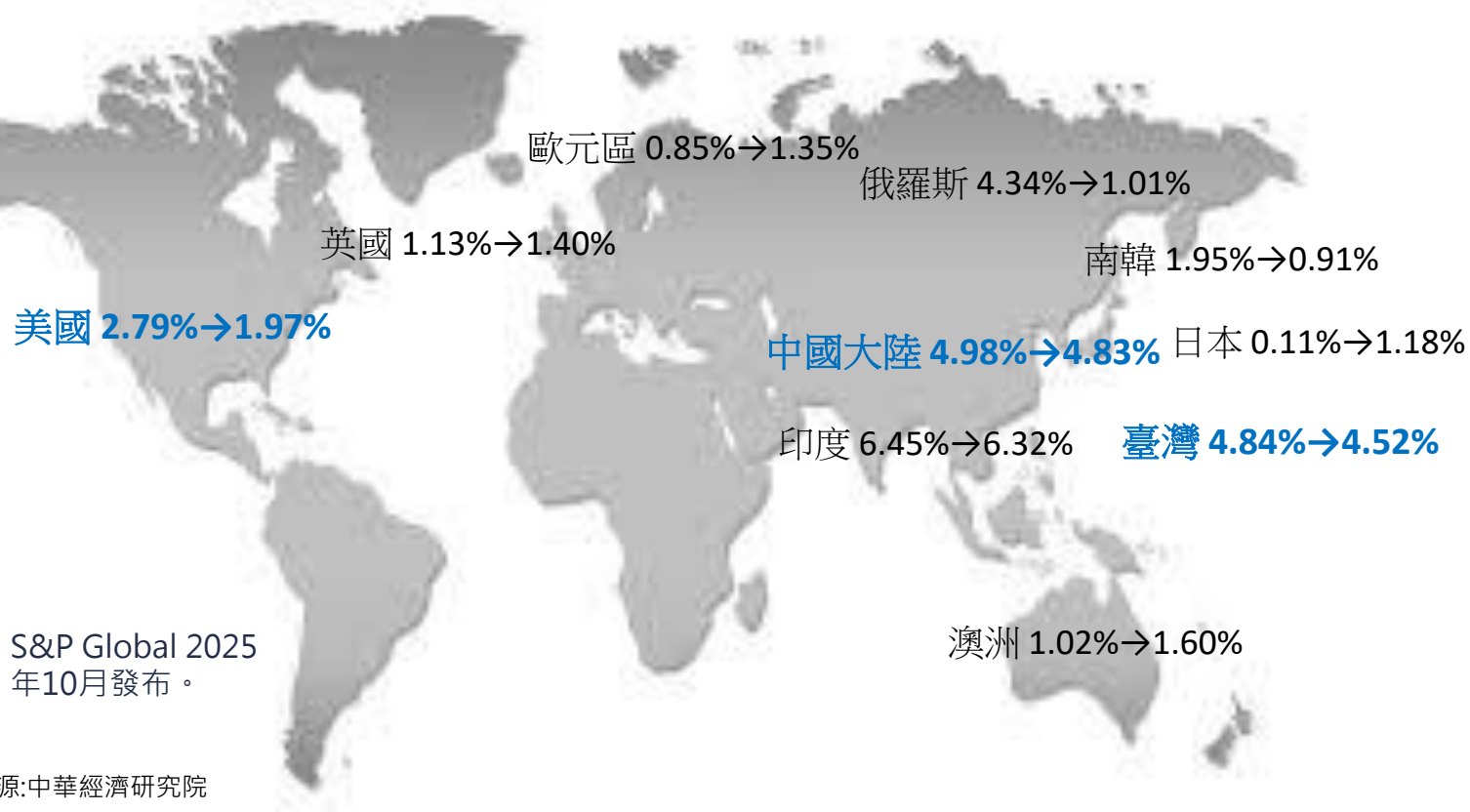
營運績效

財務業務概況

永續發展

全球總體經濟概況

主要國家2025→2026年預計經濟成長率



說明：S&P Global 2025
年10月發布。

資料來源：中華經濟研究院

- 全球貿易發展局勢及地緣政治衝突等不確定性仍高，恐干擾全球經濟成長步調。根據國際機構S&P Global於10月預測，今年全球經濟成長率約2.69%，通貨膨脹率（CPI年增率）約3.26%。
- 2025 年上半年全球貿易量增加，主要受美國企業提前進口以避開新關稅影響，以及主要經濟體通膨回落、財政政策寬鬆與就業市場穩健所帶動。此外，新興市場的強勁需求與人工智慧 (AI) 相關產品的出口成長，成為全球貿易重要支撐力量。
- 明年經濟面臨下行風險，保護主義加劇、勞動力供給衝擊以及金融市場潛在調整，可能會抑制經濟成長。



營運績效

THE SHANGHAI COMMERCIAL & SAVINGS BANK, LTD.

營運亮點

榮獲「2025卓越銀行評比」非金控銀行類「最佳品牌信賴獎」及「最佳高齡友善獎」

金管會銀行局推動「走入校園與社區辦理金融知識宣導活動」，獲頒「最佳投入獎」

連續7年獲納入臺灣高薪100指數成分股

榮獲運動部全民運動署「114年運動年曆生態圈積分賽」第一名

連續6年獲納入臺灣就業99指數成分股

榮獲S&P全球永續年鑑評選為產業排名前10%之績優公司

連續2年獲選納入「臺灣永續指數」成分股 (FTSE4Good TIP Taiwan ESG Index)

榮獲2024年度「公司治理評鑑」上市公司前5%殊榮

獲得 FTSE Russell ESG 評級 3.6 分，Sustainalytics ESG 風險評分 16.57 分

榮獲2025今周刊財富管理銀行評鑑「最佳行銷創新獎」第一名

榮獲信託公會「集管帳戶績優獎」、「信託宣導貢獻獎」

榮獲紐約梅隆銀行所頒發之"STP Award 2023"

積極響應政府「亞洲資產管理中心」政策，為首批進駐「地方資產管理專區」試辦業務的金融業者

與企業工會首度簽訂團體協約，落實勞資合作，增進員工福祉

營運概況

單位：新台幣		2025Q3	2024Q3	增(減)率
獲利性	淨利	12,414佰萬元	10,551佰萬元	+17.66%
	每股盈餘	2.56	2.18	+17.43%
	稅前資產報酬率(年化)	1.17%	1.04%	+0.13%
	稅前淨值報酬率(年化)	9.44%	8.71%	+0.73%
安全性	逾期放款比率	0.30%	0.34%	-0.04%
	備抵呆帳覆蓋率	439.88%	386.19%	+53.69%
流動性	流動準備比率	28.50%	27.72%	+0.78%
	存放比	70.82%	69.75%	+1.07%
資本適足性	普通股權益第一類資本比率	13.14%	11.96%	+1.18%
	第一類資本比率	14.02%	12.77%	+1.25%
	資本適足率	16.44%	15.23%	+1.21%

註：個體基礎

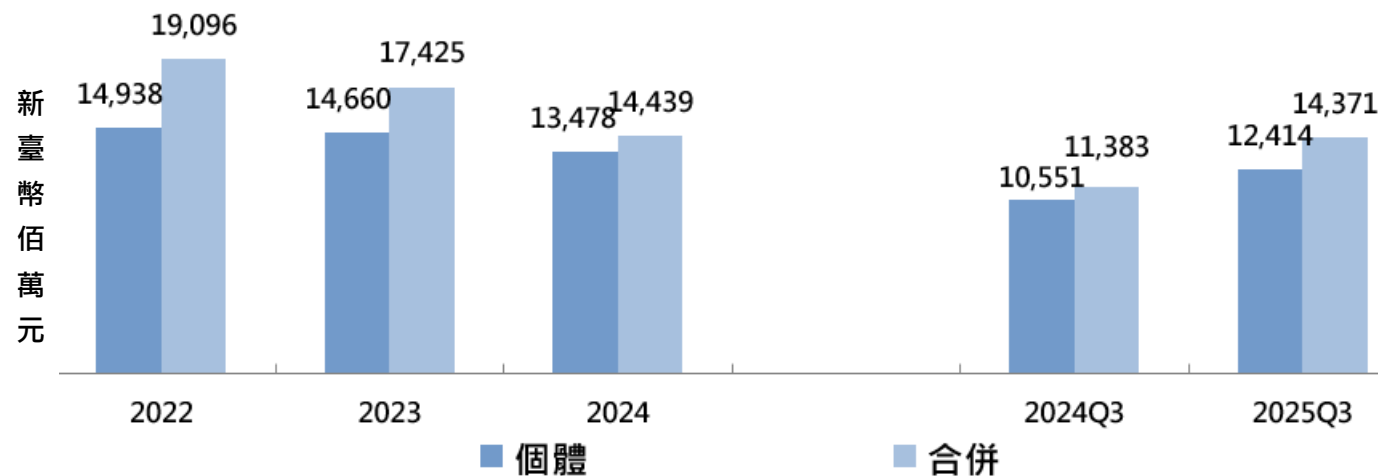


財務業務概況

THE SHANGHAI COMMERCIAL & SAVINGS BANK, LTD.

獲利情形

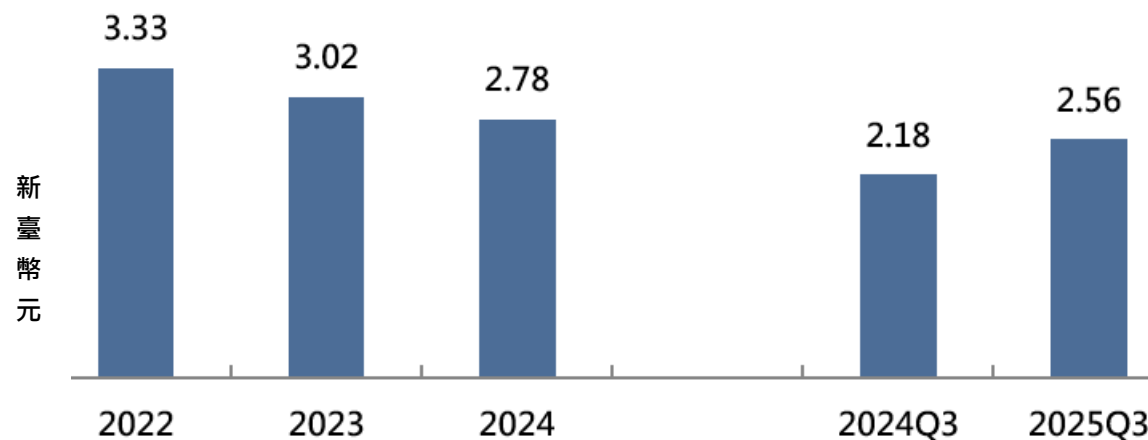
稅後淨利



與上年同期比較

	金額	比率
個體	+1,863	+17.66%
合併	+2,988	+26.25%

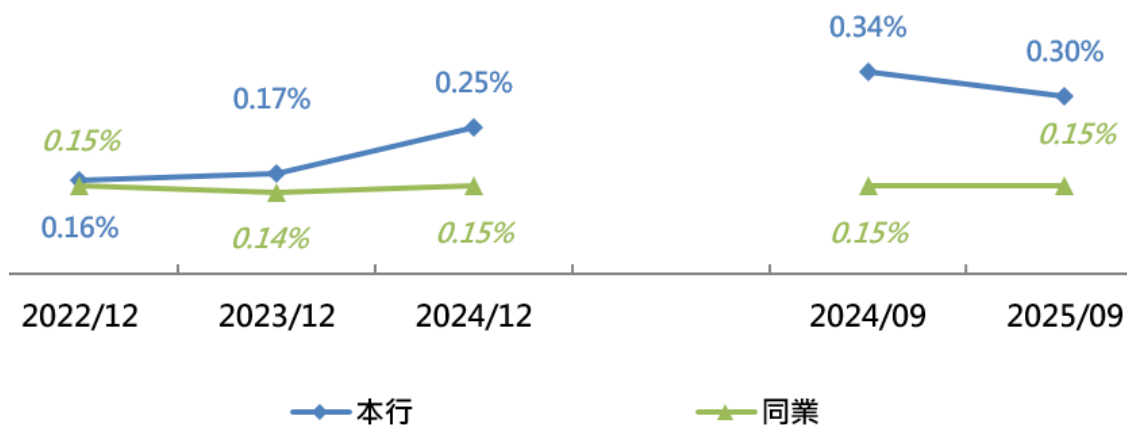
每股盈餘



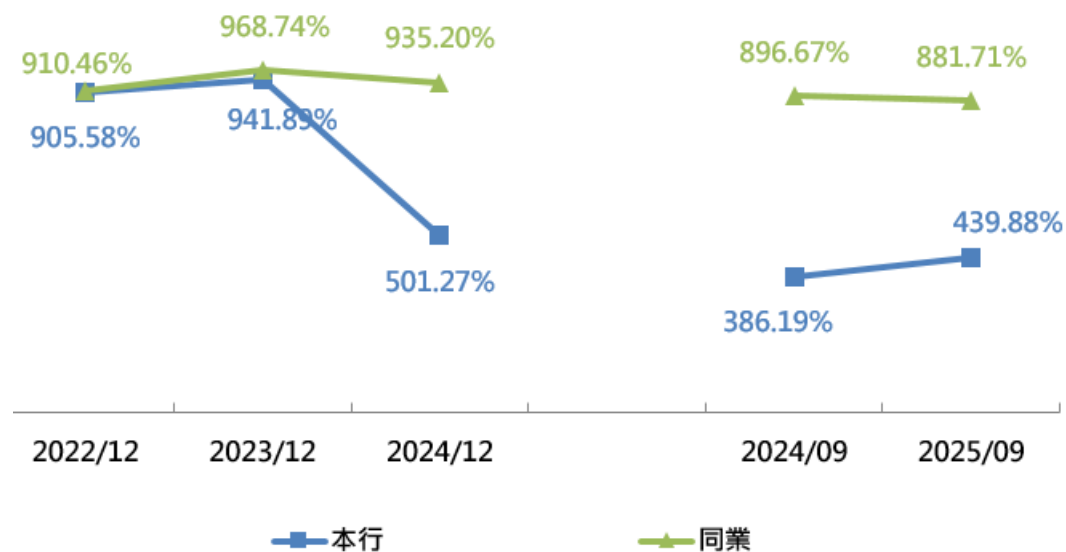
註：合併基礎

資產品質

逾放比



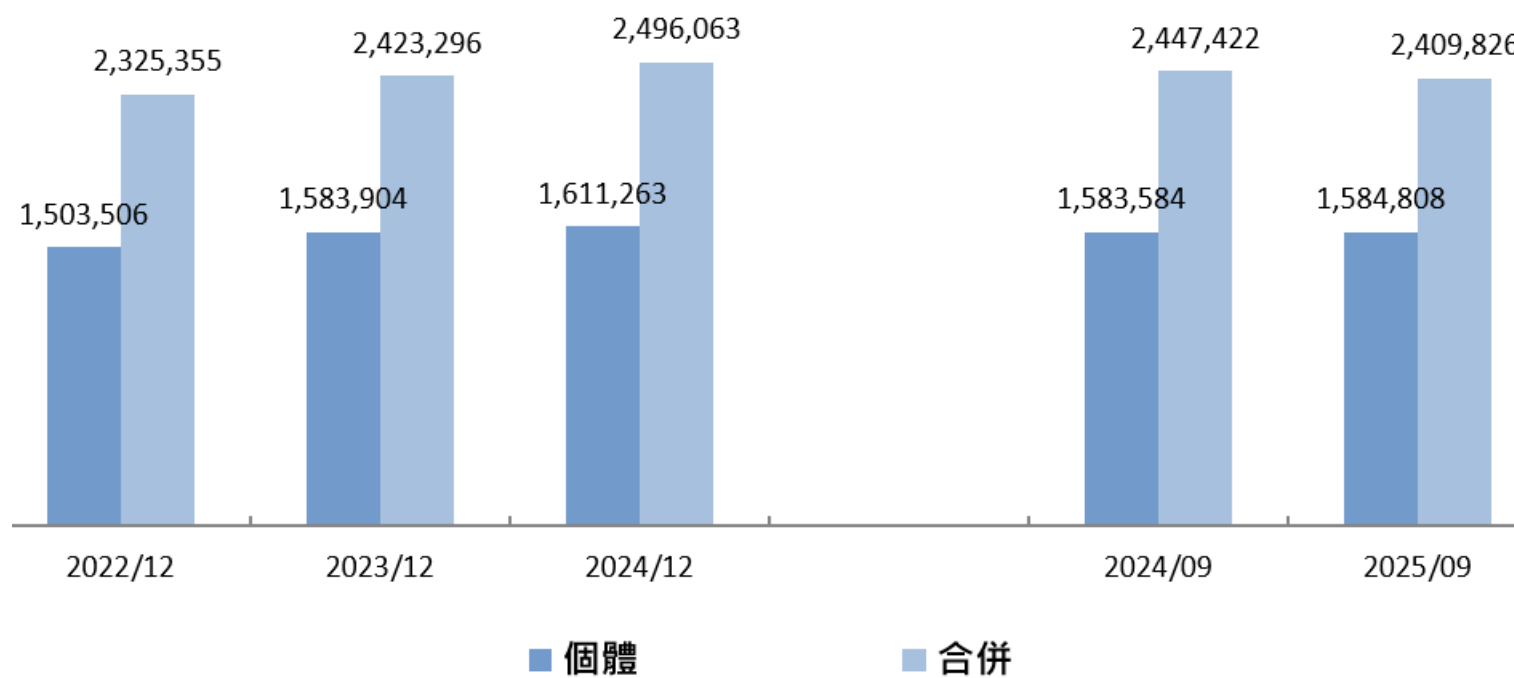
備抵呆帳覆蓋率



註：個體基礎

資產規模

單位：新台幣佰萬元

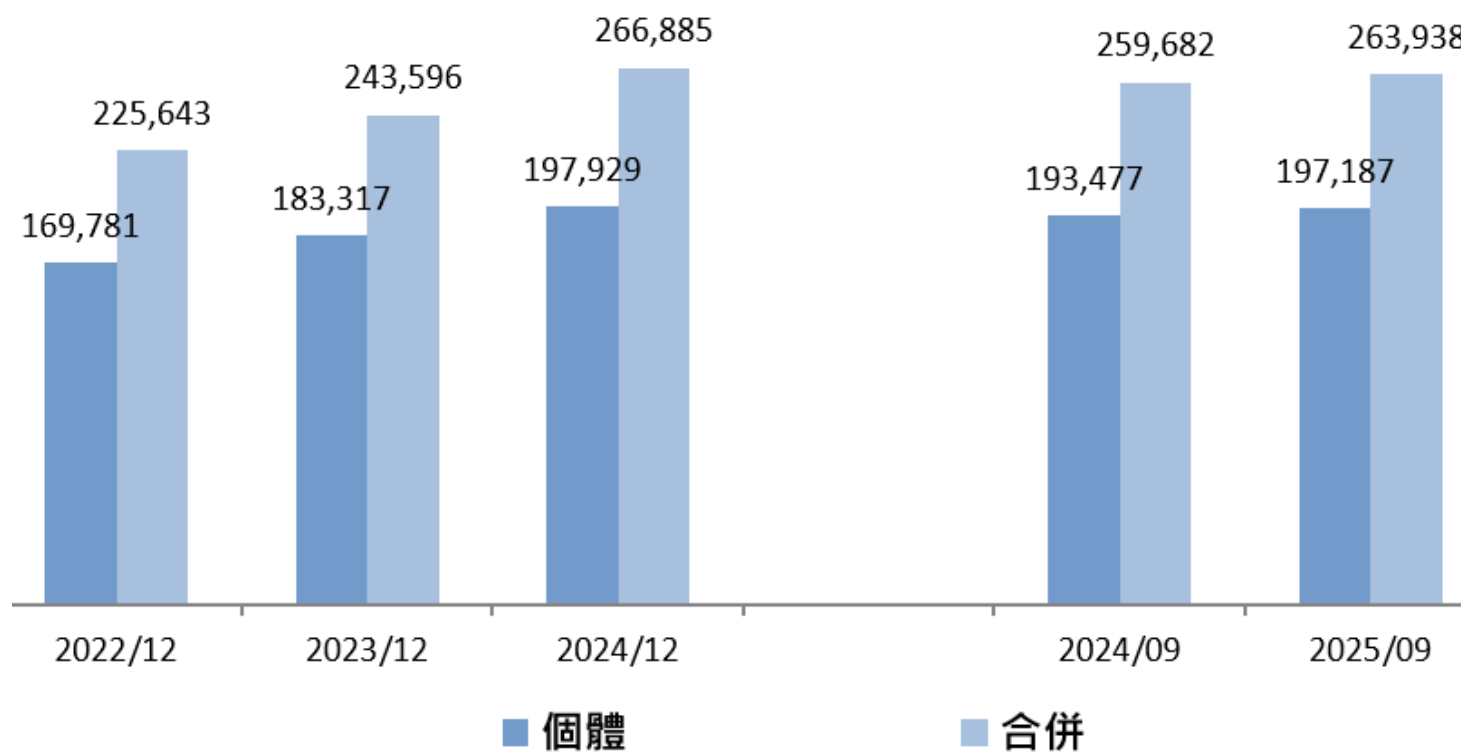


與上年同期比較

	金額	比率
個體	+1,224	+0.08%
合併	-37,596	-1.54%

淨值成長情形

單位：新台幣佰萬元

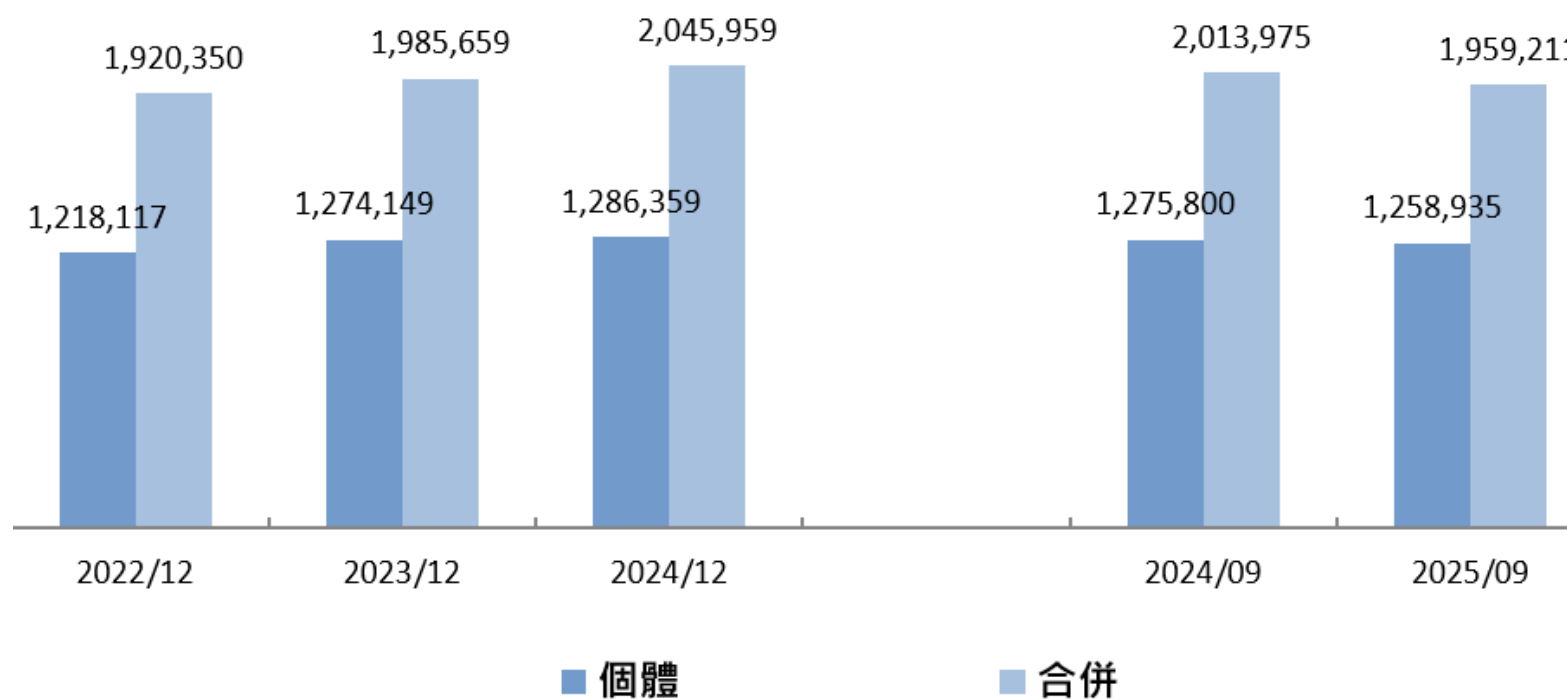


與上年同期比較

	金額	比率
個體	+3,710	+1.92%
合併	+4,256	+1.64%

存款規模

單位：新台幣佰萬元



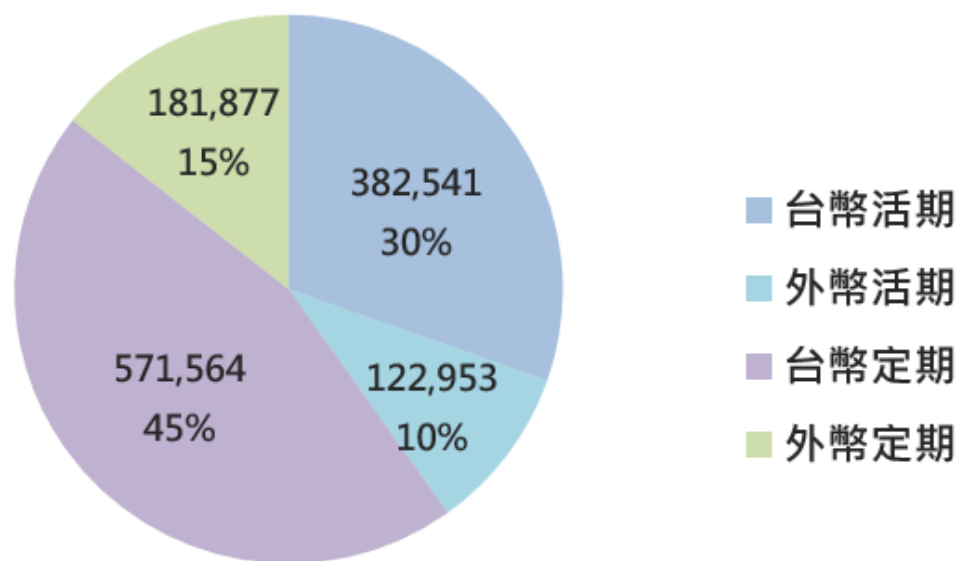
與上年同期比較

	金額	比率
個體	-16,865	-1.32%
合併	-54,764	-2.72%

存款結構

單位：新台幣佰萬元

2025Q3



合計:1,258,935佰萬元

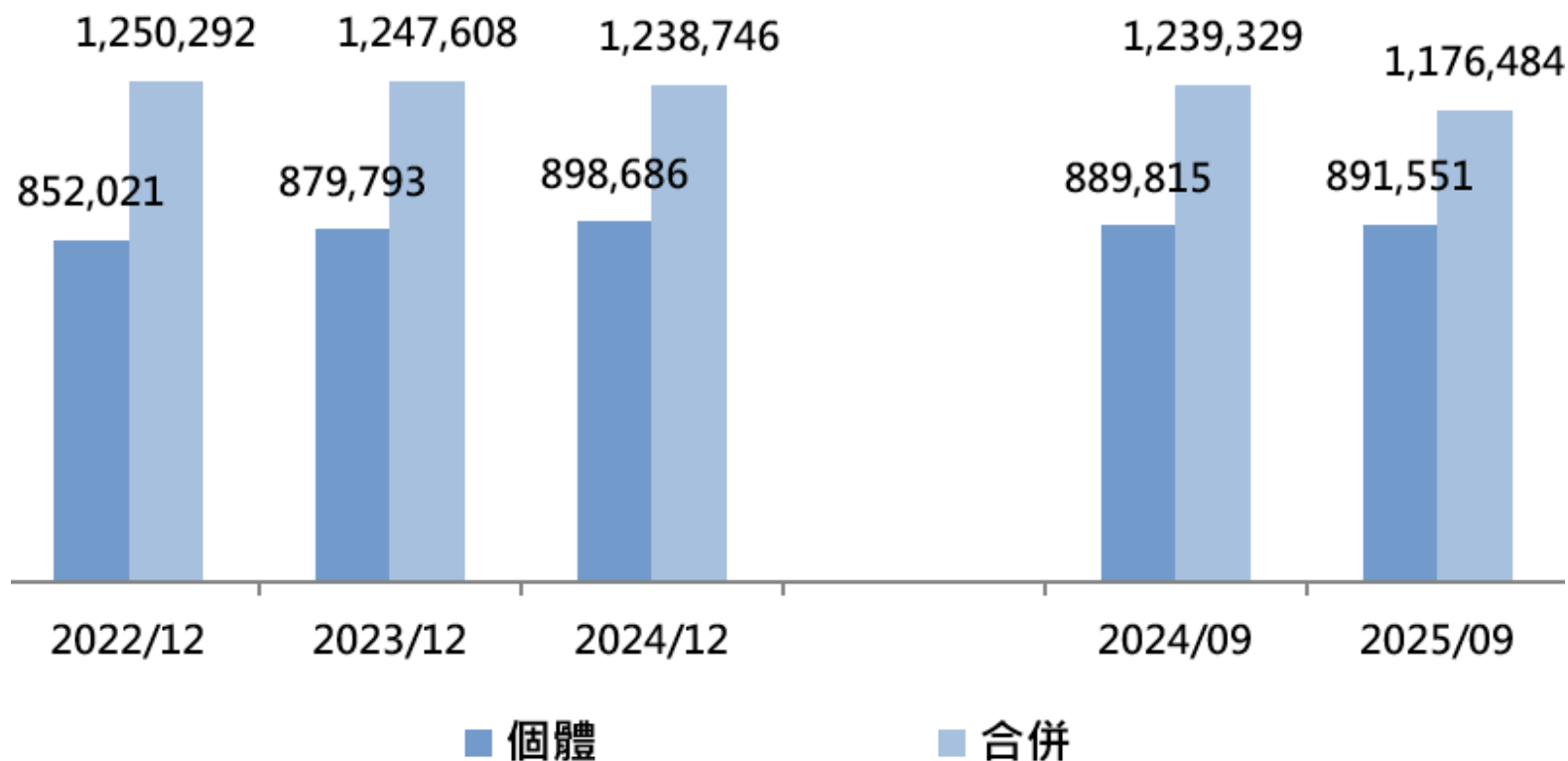
與上年同期比較

	金額	比率
台幣活期	+11,271	+3.04%
外幣活期	-3,409	-2.70%
台幣定期	-6,917	-1.20%
外幣定期	-17,810	-8.92%
合計	-16,865	-1.32%

註：個體基礎

放款規模

單位：新台幣佰萬元



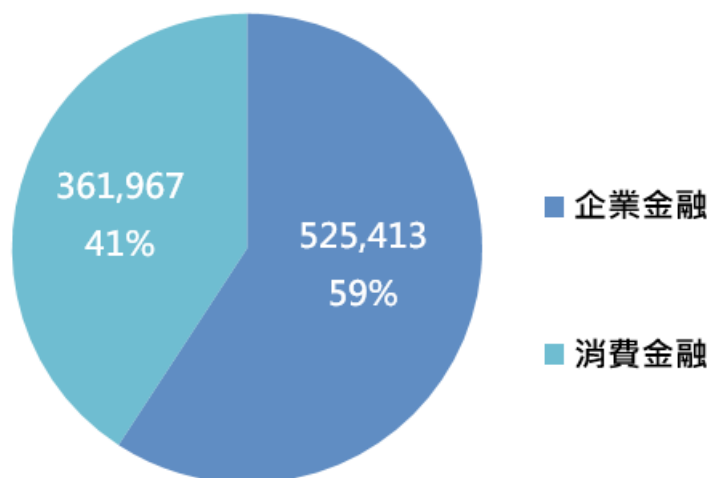
與上年同期比較

	金額	比率
個體	+1,736	+0.20%
合併	-62,845	-5.07%

註：含進出口押匯及催收款項

放款結構

• 業務別 2025Q3



放款合計：887,380佰萬元

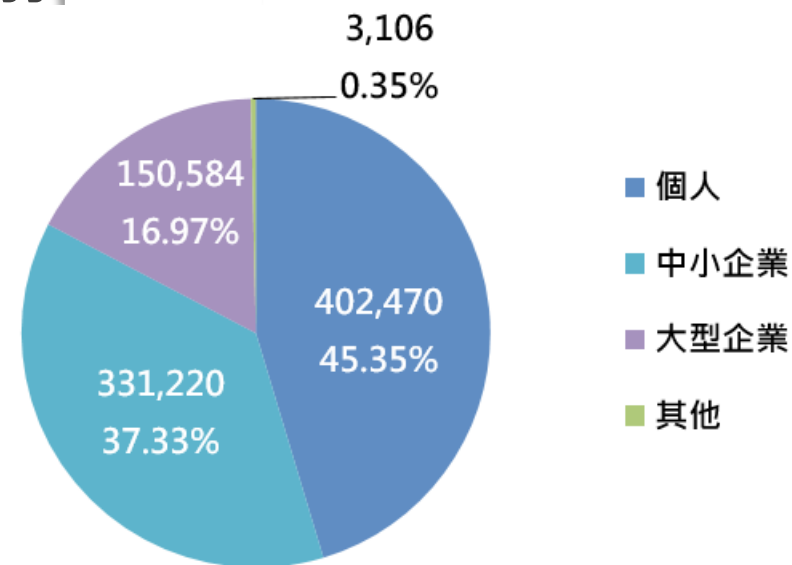
與上年同期比較

	金額	比率
企業金融	-6,734	-1.27%
消費金融	+9,128	+2.59%
合計	+2,394	+0.27%

註:個體基礎，不含進出口押匯及催收款項

• 對象別 2025Q3

單位：新台幣佰萬元



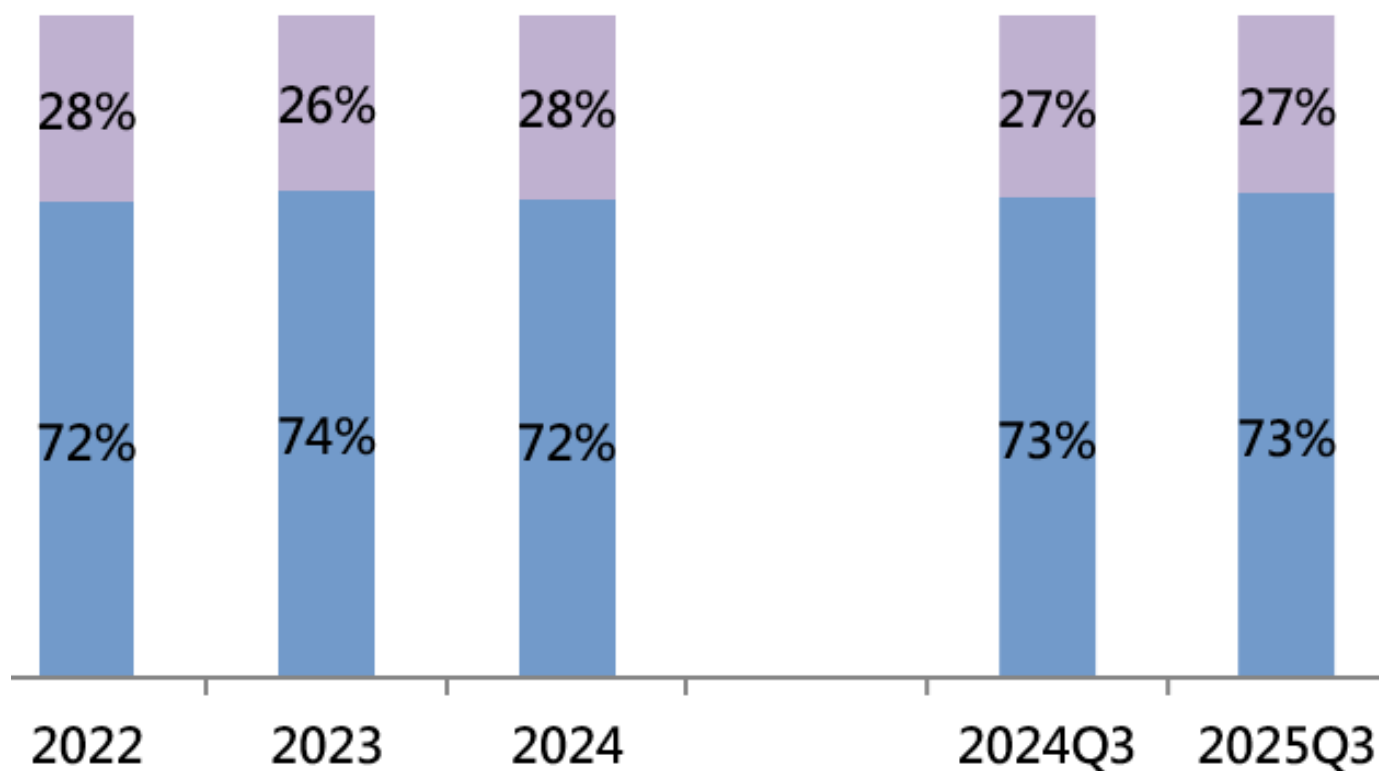
放款合計：887,380佰萬元

與上年同期比較

	金額	比率
個人	+11,927	+3.05%
中小企業	+485	+0.15%
大型企業	-10,551	-6.55%
其他	+533	+20.72%
合計	+2,394	+0.27%

放款維持高擔保比率

- 性質別

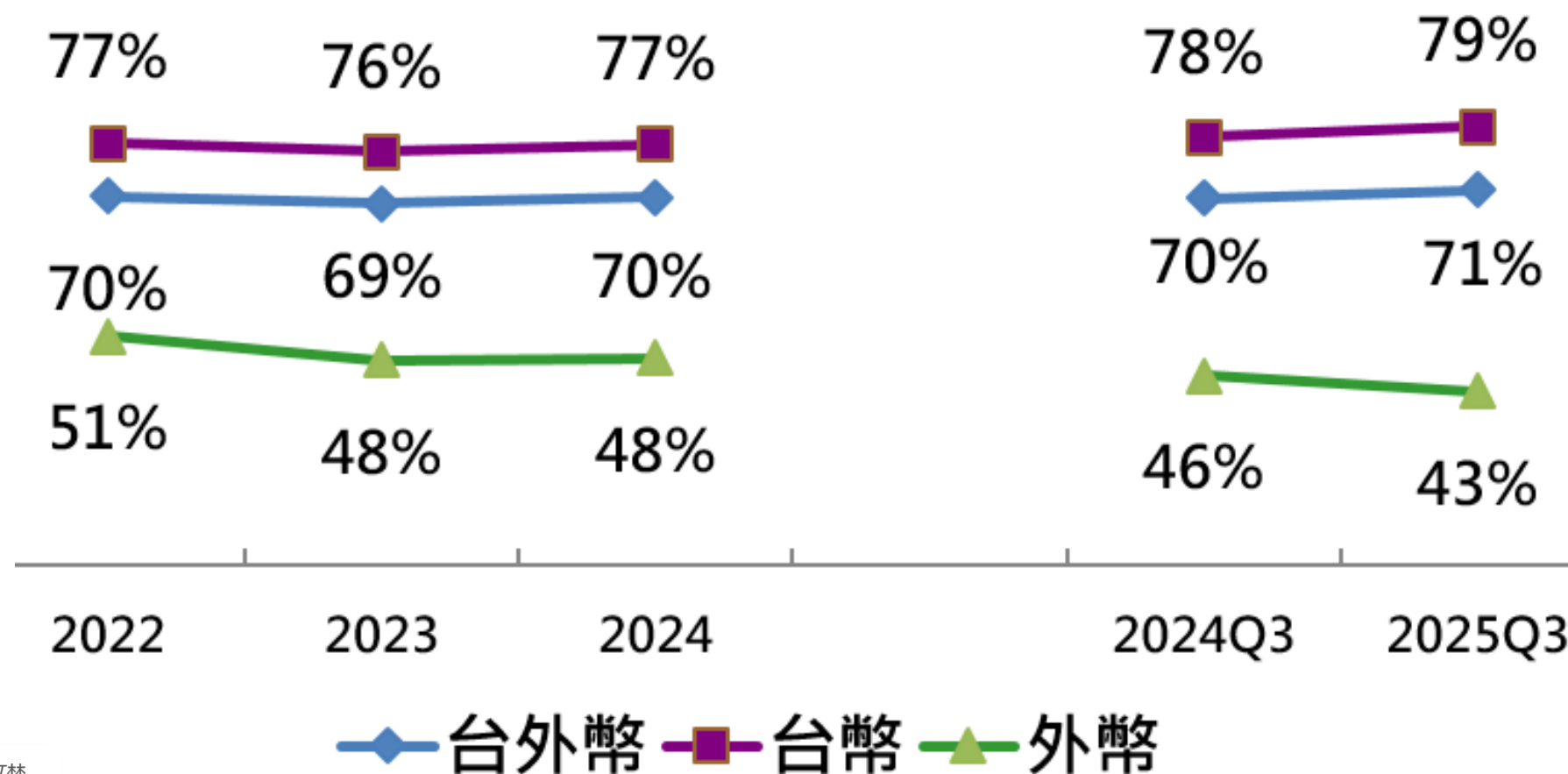


註：個體基礎，含進出口押匯及催收款項

■ 擔保放款

■ 無擔保放款

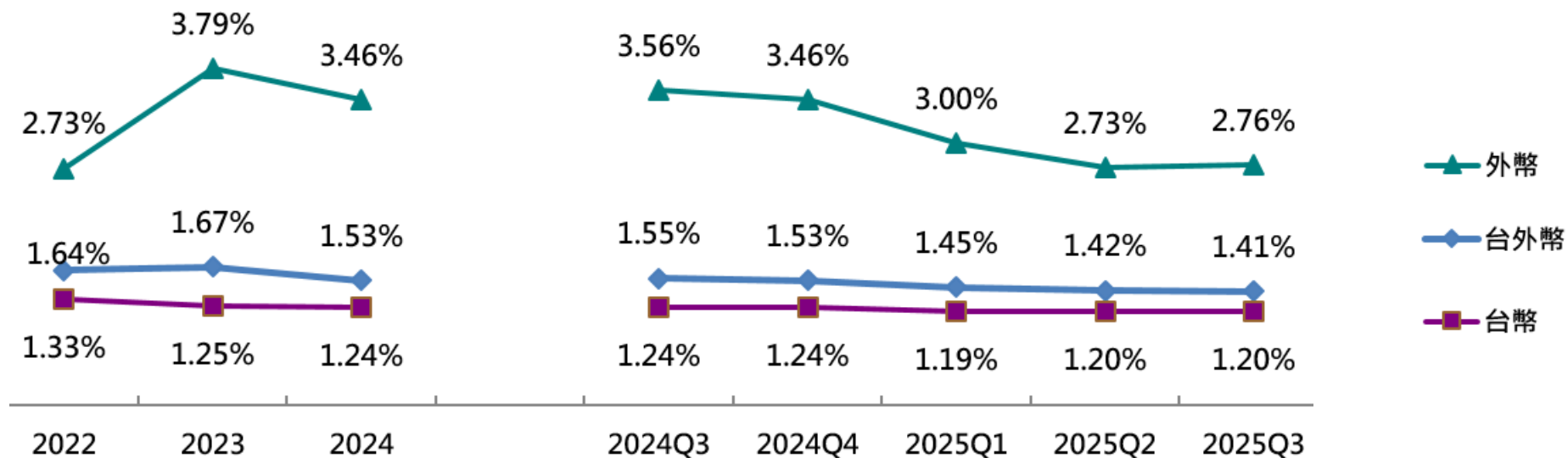
存放比率



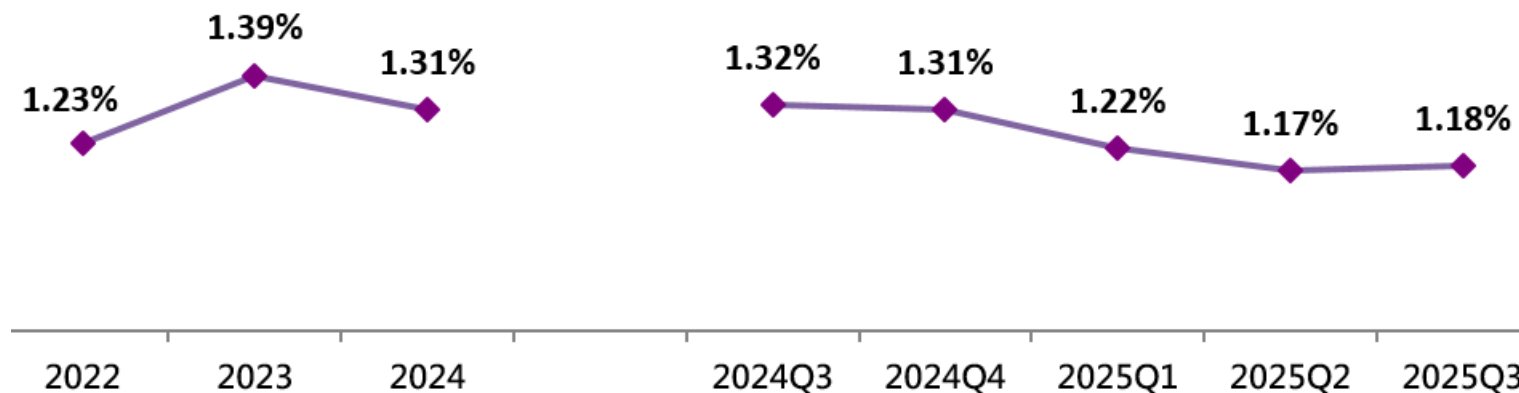
註：個體基礎

存放利差&淨息差

存放利差



淨息差



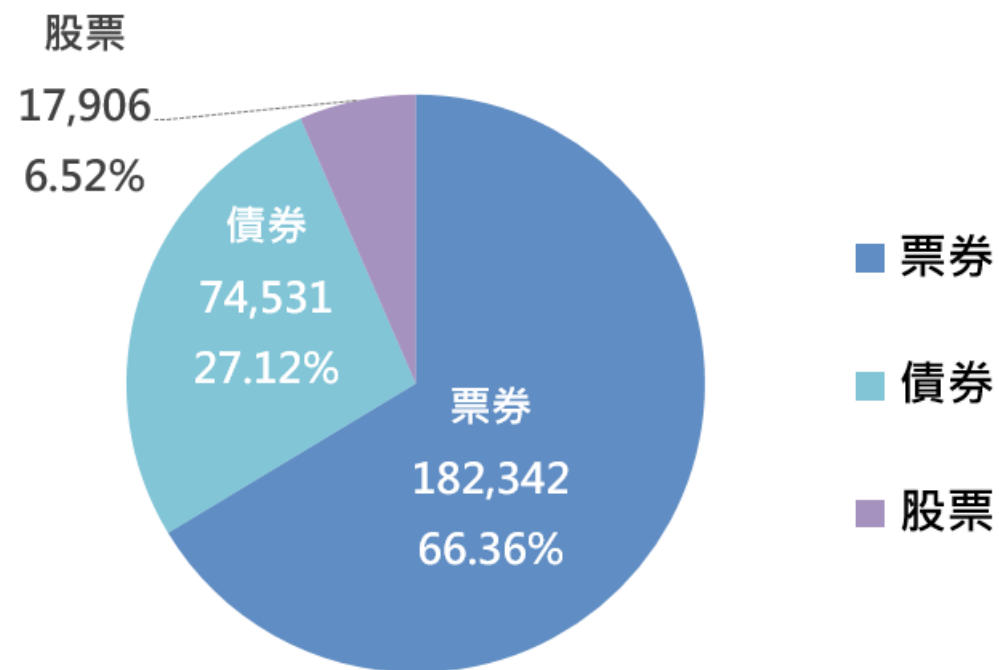
註：個體基礎

投資組合

單位：新台幣佰萬元

● 臺幣

2025Q3



與上年同期比較

	金額	比率
票券	+4,561	+2.57%
債券	-10,621	-12.47%
股票	-2,526	-12.36%
合計	-8,586	-3.03%

*不含帳列長期股權投資新臺幣99,563佰萬元

合計:新臺幣274,779佰萬元

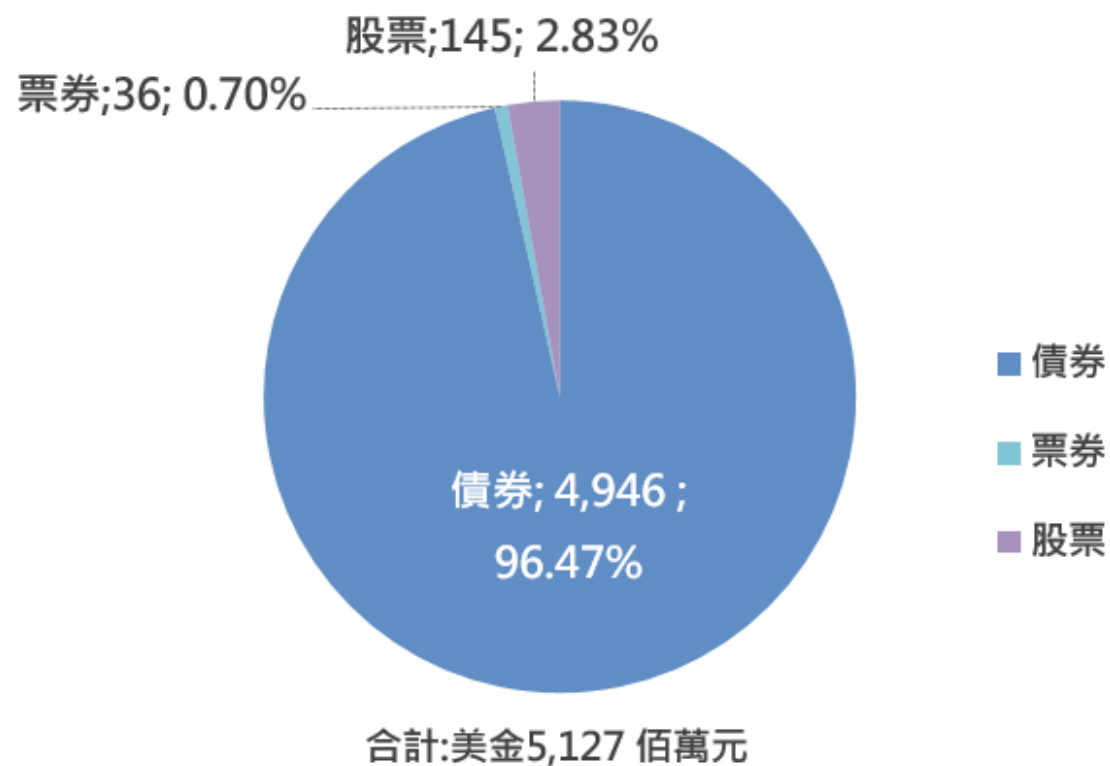
註：個體基礎

投資組合

單位：美金佰萬元

外幣

2025Q3



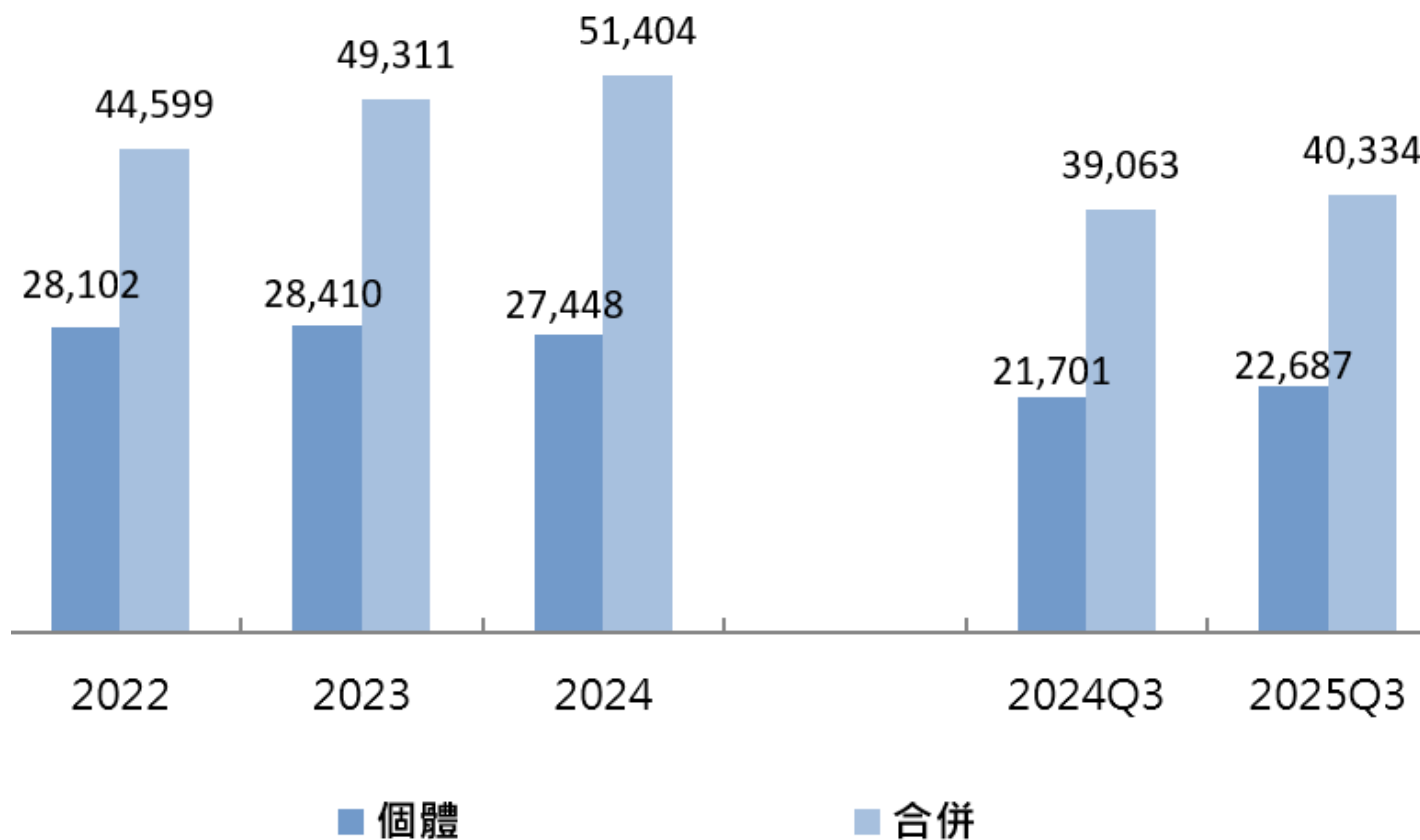
與上年同期比較

	金額	比率
債券	+253	+5.39%
票券	+28	+365.34%
股票	+6	+4.14%
合計	+287	+5.93%

註：個體基礎

淨收益規模

單位：新台幣佰萬元



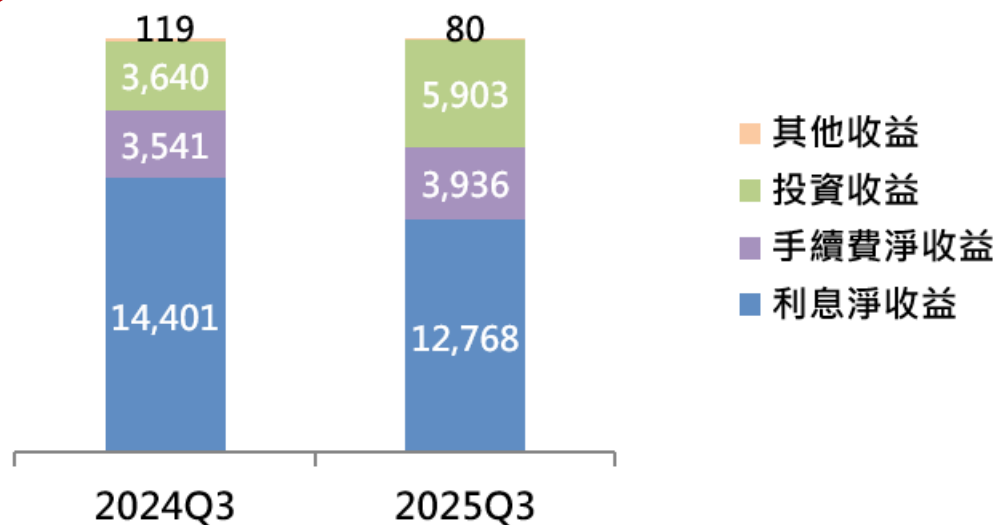
與上年同期比較

	金額	比率
個體	+986	+4.54%
合併	+1,271	+3.25%

淨收益結構

單位：新台幣佰萬元

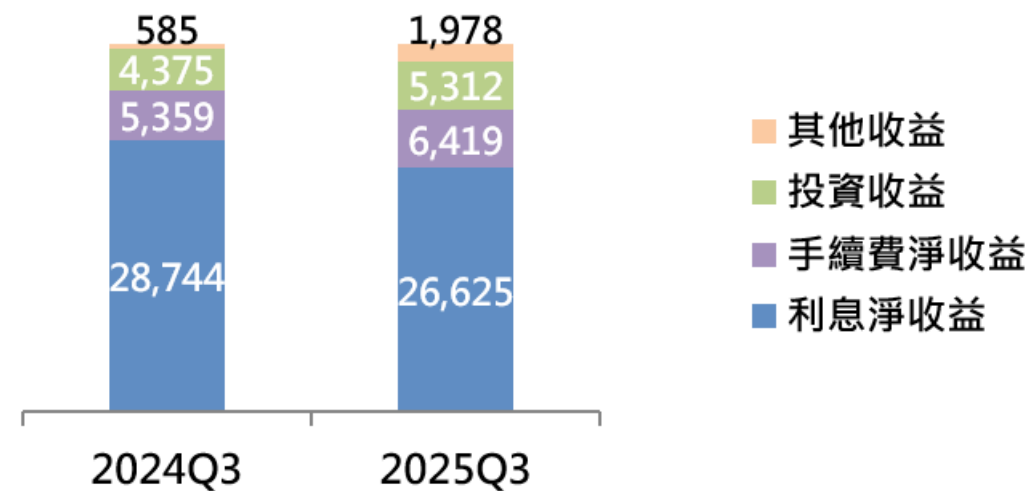
• 個體



與上年同期比較

	金額	比率
利息淨收益	-1,633	-11.34%
手續費淨收益	+395	+11.16%
投資收益	+2,263	+62.17%
其他收益	-39	-32.77%
合計	+986	+4.54%

• 合併



與上年同期比較

	金額	比率
利息淨收益	-2,119	-7.37%
手續費淨收益	+1,060	+19.78%
投資收益	+937	+21.42%
其他收益	+1,393	+238.12%
合計	+1,271	+3.25%

手續費淨收益

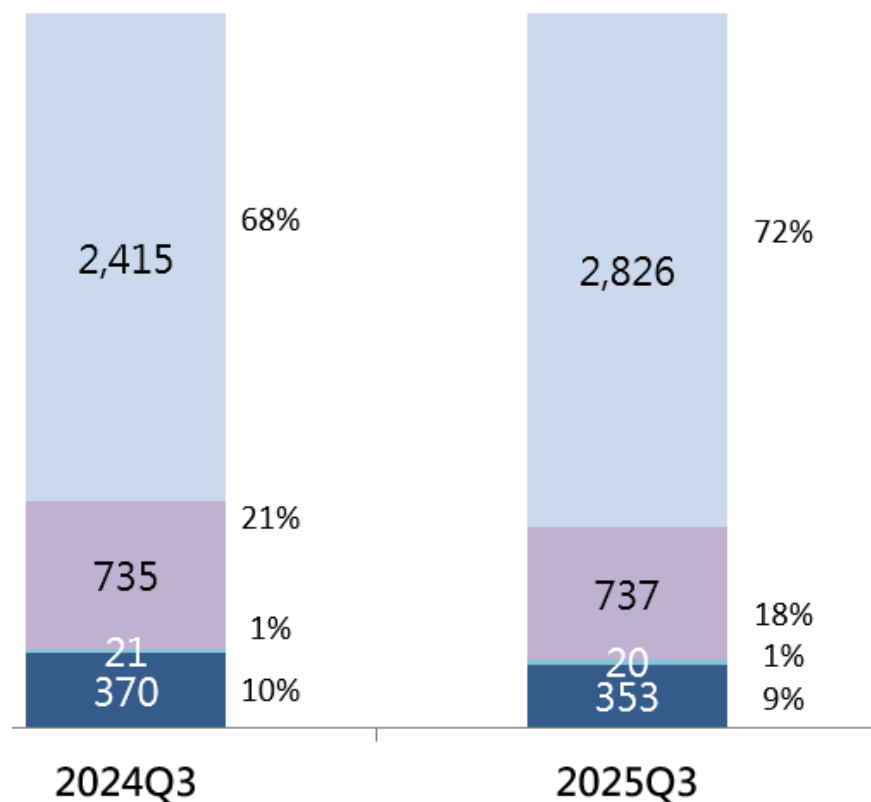
單位：新台幣佰萬元

與上年同期比較

	金額	比率
授信	+2	+0.27%
外匯	-17	-4.59%
財富管理	+411	+17.02%
信用卡及其他	-1	-4.76%
合計	+395	+11.16%

手續費金額

- 財富管理業務
- 授信業務
- 信用卡業務及其他
- 外匯業務

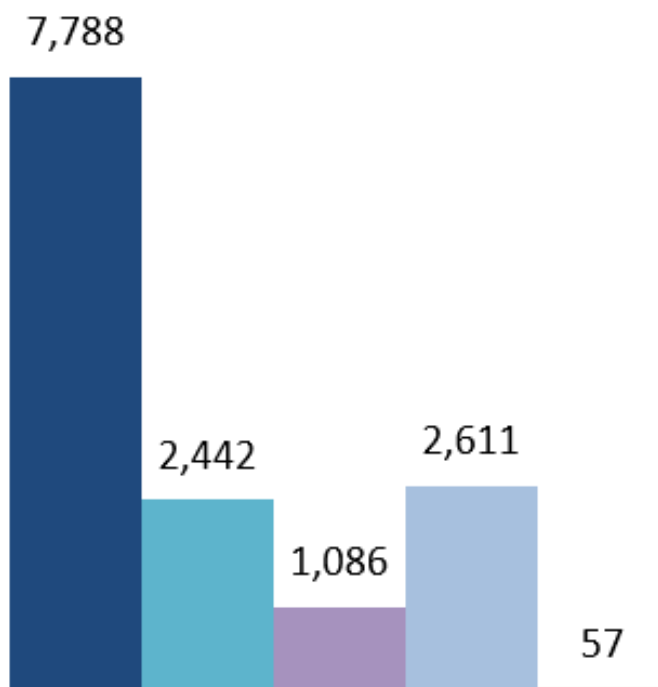


註：個體基礎

稅前淨利結構

單位：新台幣佰萬元

2025Q3



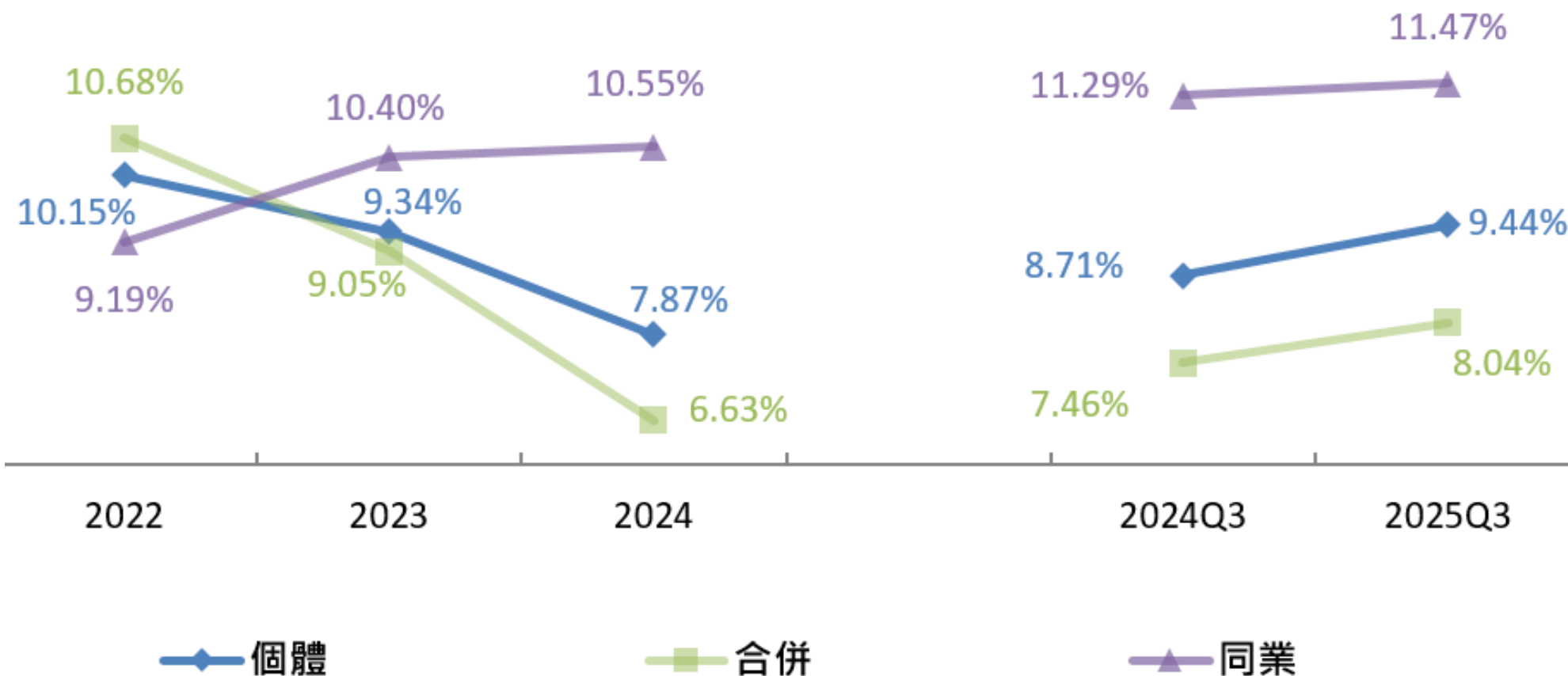
合計:新臺幣13,984佰萬元

與上年同期比較

	金額	比率
國內	-3,135	-28.70%
OBU	+3,328	+375.62%
海外分行	+38	+3.63%
子行	+1,456	+126.03%
其他海外子公司	-13	-18.95%
合計	+1,674	+13.60%

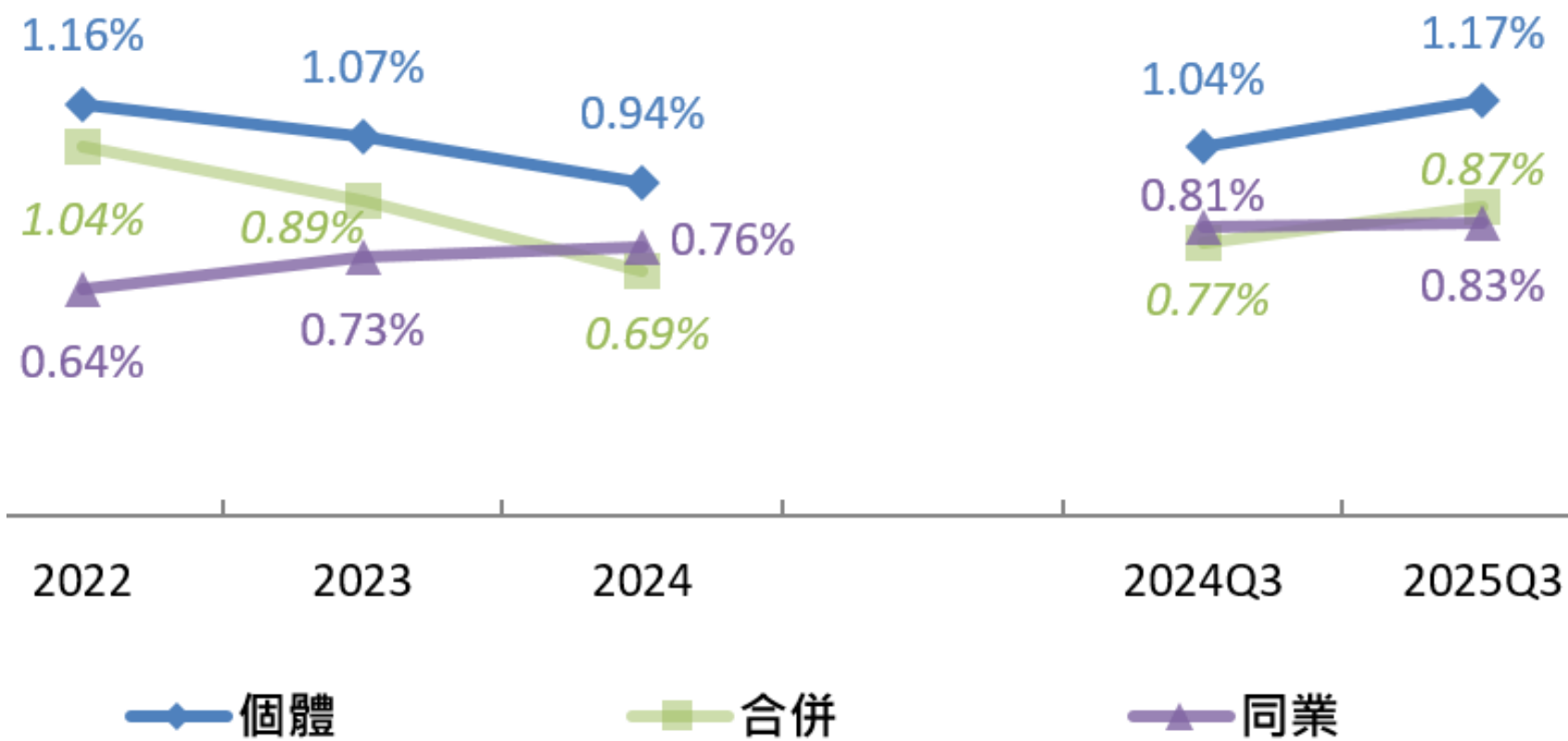
註：個體基礎

稅前淨值報酬率



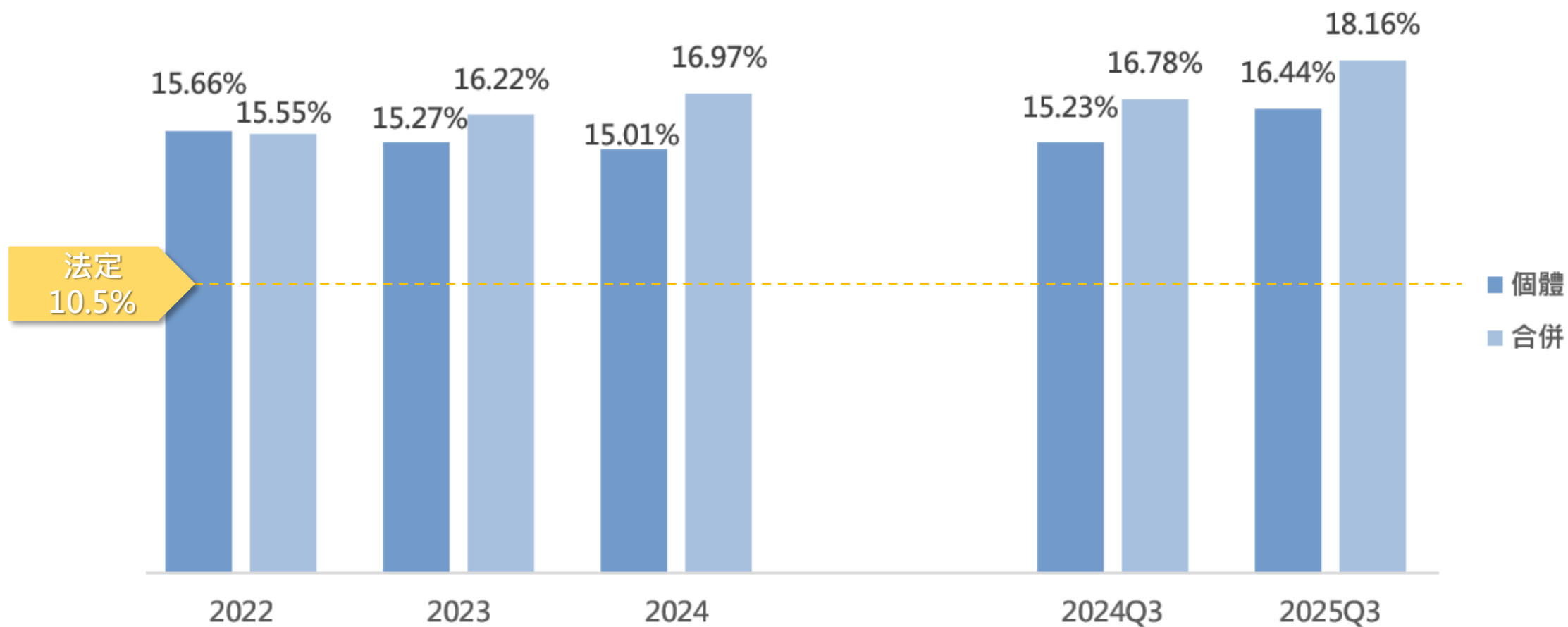
註：季度報酬率均為年化後

稅前資產報酬率



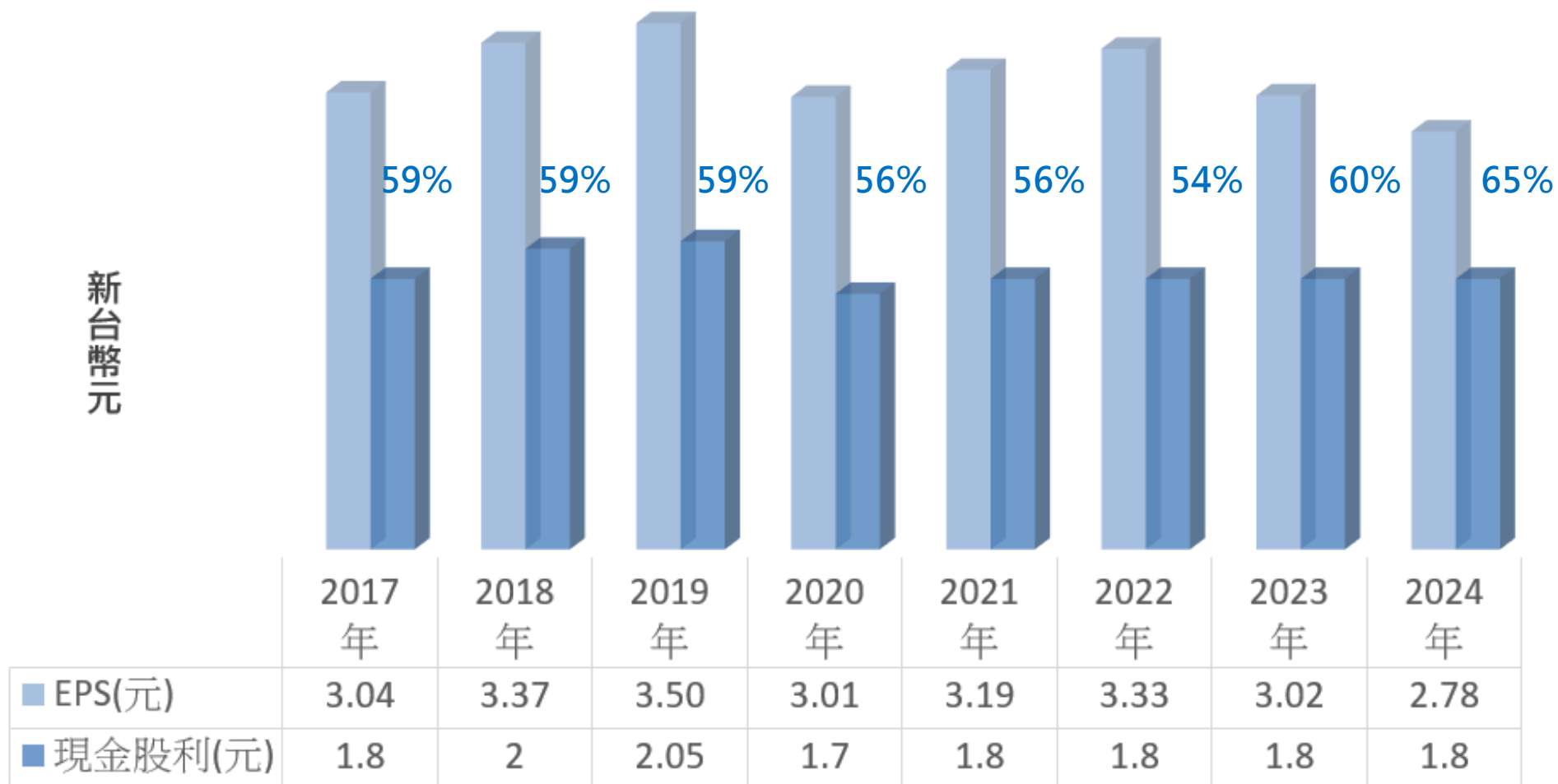
註：季度報酬率均為年化後

穩健的資本適足率



股利配發比率

股利配發率約六成(NTD/每股)





永續發展

THE SHANGHAI COMMERCIAL & SAVINGS BANK, LTD.

持續推動永續發展

2025年目標	2025年Q3執行情形
綠色投資金額較2024年成長15%	投資金額較去年底(92.67億元)成長10.11%
推動退休養老型商品件數成長15%	✓ 推動退休養老型商品較去年(637件)成長67%
綠能ESG相關產業放款較2024年成長10%	放款餘額較去年底(1,604億元)成長2%
依循永續金融政策，至少增加5檔符合ESG新商品上架	✓ 上架4檔海外債及2檔基金，達成率120%

環境
面

31

持續推動永續發展

2025年目標	2025年Q3執行情形
綠色貸款較2024年成長15%	✓ 放款餘額較去年底(101億元)增加15%
線上數位交易筆數較2024年成長8%	線上數位交易達9,286,563筆，達成率71.61%
依循PCAF方法論進行投融資資產碳盤查	✓ 已完成盤查，並揭露於本行《永續報告書》及《氣候暨自然環境管理報告書》
依主管機關排程如期完成溫室氣體盤查、查證與揭露	✓ 已取得ISO 14064 2024年溫室氣體查證聲明書，並揭露於本行網站、年報及永續報告書

環境
面

32

持續推動永續發展

2025年目標	2025年Q3執行情形
持續獲 TCSA 永續報告書白金獎	已完成報名，待成績公告
持續入選DJSI成分股	本行得分90分，待公告是否入選
客戶抱怨件數減少12%	較去年同期(88件)減少11%
發揮本行綠色金融影響力，舉辦ESG相關論壇10場次	已舉辦4場
持續推展與銀行本業永續金融業務連結或與SDGs接軌或淨零轉型相關之公益活動20場次	✓ 已舉辦24場

社會
面

33

持續推動永續發展

2025年目標	2025年Q3執行情形
協助董事參與職能課程	全部董事於2025年共同進修以下課程： ✓ <ul style="list-style-type: none">➢ 「永續公司治理論壇-從碳費開徵，探討"E"SG新趨勢」➢ 「永續公司治理論壇-人工智慧的發展趨勢下銀行業如何掌握商機並強化公司治理」
全年無因作業風險遭主管機關裁罰或聲譽受損等之情事	無因作業風險致本行遭主管機關裁罰或聲譽受損等之情事，達成率90%
持續ISO27001資安認證，強化網路及系統環境安全，以維持資訊業務之機密性、完整性及可用性	✓ 已通過BSI三年重審，無不符合事項，本行證書持續有效；預計於11月接受BSI 2025下半年度後續查核
取得ISO22301營運認證，打造營運持續韌性，快速回應與恢復，以減少公司、顧客、社會傷害	✓ 已通過BSI續審，無不符合事項，本行證書持續有效
針對部門建立RCSA流程檢視，並更新既有之流程至少120項，以強化作業風險控管	存匯事業部、財務金融事業部既有流程檢視進行中，達成率85%

治理
面

34



謝謝聆聽
敬請指教



附錄

THE SHANGHAI COMMERCIAL & SAVINGS BANK, LTD.

個體資產負債表

單位：新臺幣佰萬元

	2025Q3	2024Q3	增減數	增減率
現金、央存、拆借同業及附賣回票債券	131,188	128,047	3,141	+2.45%
金融資產	533,144	536,911	-3,767	-0.70%
貼現及放款 - 淨額	879,792	878,136	1,656	+0.19%
不動產及設備 - 淨額	15,465	15,075	390	+2.59%
其他	25,219	25,415	-196	-0.77%
資產總計	1,584,808	1,583,584	1,224	+0.08%
央行及同業存款、融資	12,944	10,438	2,506	+24.01%
存款及匯款	1,259,120	1,276,008	-16,888	-1.32%
金融債券及金融負債	71,624	63,029	8,595	+13.64%
其他負債	43,933	40,632	3,301	+8.12%
負債總計	1,387,621	1,390,107	-2,486	-0.18%
股東權益	197,187	193,477	3,710	+1.92%

個體損益表

單位：新臺幣佰萬元

	2025Q1-Q3	2024Q1-Q3	增減數	增減率
利息淨收益	12,768	14,401	-1,633	-11.34%
手續費淨收益	3,936	3,541	395	+11.16%
其他收入	5,983	3,759	2,224	+59.16%
淨收益	22,687	21,701	986	+4.54%
營業費用	7,353	7,391	-38	-0.51%
提存前盈餘	15,334	14,310	1,024	+7.16%
呆帳提存	1,350	2,000	-650	-32.50%
稅前淨利	13,984	12,310	1,674	+13.60%
所得稅費用	1,570	1,759	-189	-10.74%
本年度淨利	12,414	10,551	1,863	+17.66%
每股盈餘 (元)	2.56	2.18	0.38	+17.43%

合併資產負債表

單位：新臺幣佰萬元

	2025Q3	2024Q3	增減數	增減率
現金、央存、拆借同業及附賣回票債券	458,278	474,546	-16,268	-3.43%
金融資產	716,132	670,974	45,158	+6.73%
貼現及放款 - 淨額	1,158,080	1,222,118	-64,038	-5.24%
不動產及設備 - 淨額	28,889	31,386	-2,497	-7.96%
其他	48,447	48,398	49	+0.10%
資產總計	2,409,826	2,447,422	-37,596	-1.54%
央行及同業存款、融資	36,690	33,857	2,833	+8.37%
存款及匯款	1,959,419	2,014,206	-54,787	-2.72%
金融債券及金融負債	88,849	76,711	12,138	+15.82%
其他負債	60,930	62,966	-2,036	-3.23%
負債總計	2,145,888	2,187,740	-41,852	-1.91%
股東權益	263,938	259,682	4,256	+1.64%

合併損益表

單位：新臺幣佰萬元

	2025Q1-Q3	2024Q1-Q3	增減數	增減率
利息淨收益	26,625	28,744	-2,119	-7.37%
手續費淨收益	6,419	5,359	1,060	+19.78%
其他收入	7,290	4,960	2,330	+46.98%
淨收益	40,334	39,063	1,271	+3.25%
營業費用	15,023	14,796	227	+1.53%
提存前盈餘	25,311	24,267	1,044	+4.30%
呆帳費用	9,309	10,196	-887	-8.70%
稅前淨利	16,002	14,071	1,931	+13.72%
所得稅費用	1,631	2,688	-1,057	-39.32%
本年度淨利	14,371	11,383	2,988	+26.25%